

Rikastuttavaa ryhmätyötä

Mitä tehdä, kun työyhteisön toimiminen ryhmänä ei onnistu? Miten parantaa niiden erityyppisten ihmisten välistä kommunikaatiota terveelle pohjalle? Vastauksen voi antaa uusi ja ainutlaatuinen ryhmätyökurssi.

Osallistumiseen perustuva ohjaavan otteen menetelmä-kurssin on kehittänyt TkL **Pekka Torttila**. Hän on käyttänyt kehitystyössään pitkää kokemustaan opettajien kouluttajana ammatikorkeakoulussa.

– Huomasin vuosien mitaan, että tietty kuvio toistuu yhä uudelleen ja uudelleen. Koulutuksen aikana ryhmän toiminnassa tapahtuu selvää kehitystä siihen suuntaan, että ihmiset alkavat puhua toisilleen paremmin ja kuuntelevat toisiaan paremmin - toimivat siis paremmin ryhmänä. Tuosta huomiosta sain kimmokkeen tämän kurssin kehittämiseksi, muistaa Torttila.

Kurssin sisällön muokkaaminen vei oman aikansa, sillä koulutus liikkuu herkillä alueella, jossa voidaan helposti tehdä enemmän haittaa kuin hyötyä. Torttilaa auttoi hänen työpsykologin koulutuksensa.

– Kurssin sisältö on raju, mutta varmuudella ryhmätyötä parantava. Siinä suh-

teessa se eroaa muista tavoilla olevista kommunikaation kehittämiskursseista: kova panostus tuo varmasti tuloksia, lupaa Torttila.

Kaikille toimijoille

Kurssilla ryhmätyön tason nousu on pystytty tiivistämään 40 oppituntiin. Puolitoista kuukautta kestävä kurssi järjestetään aina jokaisen työkuvaan liittyvä-

nä. – Tapaamiset kestävät kerrallaan neljä tuntia ja kurssipäivien välissä on aina pari normaalia työpäivää. Tällä rytmillä kurssilla opitut asiat ennätetään omaksua parhaiten. Osanottajia kurssilla voi olla 6 - 10 kerrallaan, valottaa Torttila.

Kurssi nojaa alussa ryhmän sisäiseen tilanteeseen. Ohjaaja selvittää sen puheenvuorojen kautta ja ryhtyy sen jälkeen opastamaan ryhmää.

– Jos keskeyttää alkuvaiheen jälkeen, vaikuttaa se koko kurssin onnistumiseen. Kurseilla ei voi pakottaa

ketään olemaan, mutta sitoutuminen on kuitenkin olennaista ja erittäin tärkeää, muistuttaa Torttila.

– Kurssi sopii kaikille yrityksen toimijoille johtoryhmästä työntekijöihin, koska kaikissa ryhmissä on samankaltaisuutta. Tuolle pohjalle sovelletaan sitten erityispiirteitä eri toimijatasoille, mutta ryhmätyön laadussa tapahtuvat suuret muutokset sijoittuvat pohjatasolle. Siksi kurssi sopii kaikille, tietää Torttila.

Tekniikan lisensiaatti Pekka Torttila on käyttänyt omia kokemuksiaan kurssin sisällön rakentamisessa.



TOLNET Oy Ltd

TkL Pekka Torttila
Vanajanlinnantie 574, 13330 Harviala
puh. 050 - 5114574
www.toltnet.fi